

靶向发力 创优提质 以“优质均衡”驱动费县教育高质量发展

临沂市费县教育和体育局

(2026年8月)

尊敬的高主任，各位领导、各位同仁：

大家好！非常荣幸能站在这里汇报工作。我汇报的题目是：“靶向发力，创优提质，以‘优质均衡’驱动费县教育高质量发展”。

费县地处沂蒙山腹地，是著名书法家颜真卿故里、大青山胜利突围发生地、《沂蒙山小调》诞生地，常住人口76.24万人，辖12个乡镇(街道)，共有义务教育学校131所，在校小学生7.9万人、初中生3.7万人。2018年启动创建工作时，我县底子薄、欠账多，不少人对“优质均衡”望而生畏。但几年来的实践让我们深刻认识到：创建不是“包袱”，而是县域教育“弯道超车”的机遇；创建的过程，就是补短板、强弱项、提质量的过程。

多年来，一批又一批省教育厅领导到费县挂职帮扶教育事业，临沂市教育局和各兄弟县区也给予我县鼎力支持和帮助。在此，对各位领导、各位专家长期以来对老区教育的关心和厚爱，表示衷心感谢和崇高敬意！现将我县在创建工作方面的探索与实践汇报如下。

一、重顶层强保障，夯实优质均衡创建根基

（一）领导挂帅，高位推动——让“优先”从“口号”变“行动”。

县委、县政府将义务教育优质均衡发展纳入全县经济社会发展总体规划，县委书记和县长亲自谋划、亲自部署。新任县委书记张伟峰同志今年2月到任后，3月份即将创建工作纳入2026年度全县突破性、标志性重点工作事项清单，作为“一把手工程”顶格推进。4月中旬，县委书记亲自主持召开教育专场工作推进会，明确要求各部门单位、各乡镇（街道）对照《全县2026年突破性、标志性工作台账》要求，以更高标准推动创建任务落地见效。

4月8日收到省政府教育督导室省级评估反馈意见后，次日县委副书记、县长万明国同志即作出专门批示，并召集教育、财政、发改、住建等部门，专题研究城区大校额、运动场地建设等突出问题，决定对全县规模最大的城区学校——崇文学校（在校生5568名）进行改扩建，同时对城北小学、新庄小学等8所学校的运动场地进行改造提升。

创新实施“润德筑基·聚力育才”县级领导联系学校制度，33名副县级以上领导干部每人定点联系1-2所学校，定期到校了解推进情况，帮助解决实际困难。县政协

主席张效玺同志在调研中了解到，抗大中学自 2015 年我县通过义务教育基本均衡验收以来，校舍建设一度停滞，而在校学生从 1300 人增长至最高 3091 人，班额过大、教学用房被挤占现象严重。他连续两年主动对接临沂市慈善联合总会，成功争取捐助资金 400 万元，专项用于新建抗大中学教学综合楼。目前，该项目已开工建设，预计明年 8 月竣工并投入使用，届时将新增音乐、美术、计算机等功能教室 12 间，学校办学条件将得到大大改善。

（二）评价撬动，重心下移——让乡镇从“旁观”变“主角”。

创建工作不能仅靠县级层面唱“独角戏”，必须把乡镇的积极性真正调动起来。2022 年起，我县在全省创新实施乡镇政府履行教育职责评价，评价结果直接纳入全县高质量发展综合绩效考核。实施过程中，由教育、财政、人社、应急等部门联合组建评价组，通过实地检查、台账核查等方式，对 12 个乡镇逐一“过筛子”。

实施评价以来，各乡镇逐渐从“旁观者”转变为“主力军”，争相为教育“花钱出力”，累计新增改扩建项目 33 个，规划投资 2.19 亿元、建筑面积 8.46 万平方米，新增学位 9840 个，有效缓解了入学高峰压力。每年教师节期间，各乡镇党政主要负责同志全部到场召开表彰大会，拨

付专项资金用于奖励先进学校、走访慰问困难教职工和教师体检，尊师重教从“挂在嘴上”变成了“落在实处”。

（三）财政兜底，精准补短——让“欠账”从“短板”变“底气”。

2024年11月，我县正式启动创建自评并申报省级督导评估，但因经费保障不到位，未能达到申报条件，被迫终止申报。县委、县政府深刻反思、立行立改，在财政极度紧张的情况下，千方百计保障教育经费，截至2025年底，生均公用经费当年拨付率达95.22%。“十四五”期间，全县统筹投入10亿余元，新建、改扩建学校38所，增加学位2.4万个，办学条件持续改善。

县教体局始终将学生近视防控工作摆在突出位置，持续健全中小学生视力健康监测长效机制。每学期联合公益医疗机构入校开展2次视力筛查与动态监测，精准掌握学生视力状况。根据2022、2023年全县中小学生近视普查数据，近视率呈连续上升态势，防控形势不容乐观。针对这一突出问题，县教体局迅速上报，县委、县政府高度重视，果断决策，投入专项资金2256万元，全面实施全县中小学教室照明改造工程。该项目被列为2025年全县十大民生实事项目之首，由县长亲自挂帅督办。工程覆盖全县147所中小学校，共改造教学用房4739间，其中普通

教室 3182 间、多功能教室 1557 间。所有教室统一安装符合国家节能环保标准、具备无频闪、色温舒适特性的专业护眼灯具，从光源层面彻底消除眩光和频闪危害，为学生营造健康、柔和、均匀的照明环境，有效缓解用眼疲劳，切实降低近视发生率，同时助力提升课堂教学效率。目前，全县所有教学用房已全部焕新，每年惠及十万余名学子，成为我县创建过程中的一项标志性成果。

二、重乡镇抓落实，打造区域教育创优样板

（一）以点带面，示范引领——让“薄弱乡镇”变“区域样板”。

东蒙镇位于蒙山脚下，是典型的山区乡镇。前些年，中小学基础条件薄弱，教学楼外墙剥落、地面坑洼；学生餐厅面积严重不足，学生一度站着就餐；中学住宿条件差；明德小学厕所年久失修，存在安全隐患。彼时乡镇对教育重视不够，学校有困难找不到“主心骨”，办学质量在全县垫底。创优工作启动后，镇党委书记、镇长多次带队到各学校现场办公，切实解决急难愁盼问题。在财政压力巨大的情况下，累计投入 4000 余万元，对全镇中小学进行系统改造，同时积极营造尊师重教氛围。

东蒙镇石沟联小：三年三步，旧貌换新颜。2023 年投入 180 万元翻新教学楼，墙面洁白、窗明几净；2024 年

投入 230 万元新建 800 平方米餐厅、设置 560 个餐位，孩子们从此告别了“站着吃饭”的历史；2025 年又投入 265 万元新建塑胶运动场、安装框架式金属大门、铺设沥青路面。昔日破旧的村小，成为当地群众交口称赞的“明星校”。此外，东蒙镇还统筹投入近 1000 万元，对其余三处小学的运动场、厕所、外墙、地面等进行了全面改造升级。

东蒙中学：破茧重生，实现质的飞跃。投资 220 万元实施校园环境一体化改造，让陈旧校园焕发新颜；投资 1000 余万元新建四层学生公寓，住宿条件全面改善；投资近 500 万元新建学生餐厅，宽敞明亮、设施齐备；投资 400 余万元翻新标准化运动场；投资近 100 万元新建水冲式厕所。宿舍、餐厅、运动场、教学环境全面升级，东蒙中学由内到外“脱胎换骨”，一所设施完备、功能齐全的现代化乡镇中学雏形初现。

办学条件的改善极大地提振了师生信心，教育教学质量稳步回升。东蒙镇中小学多次获评省市级荣誉，综合督导位居乡镇前列。石沟联小与县城崇文学校结对联建，农村教师和城里名师同台教研、共同成长，全面提升了农村学校的教学质量。

（二）整体推进，百花齐放——让“一枝独秀”变“百花满园”。

东蒙镇的变化是我县创建工作的一个缩影。放眼全县，越来越多的乡镇正迎头赶上：探沂镇投入 5000 余万元新建新城实验学校教学楼、宿舍楼，新增学位 1800 个；石井镇累计投入各类教育资金 1900 余万元，精准发力校园基建升级、教师暖心保障、重点项目配套等关键领域；新庄镇多渠道筹集资金 500 余万元，用于中小学校园环境和中心小学运动场改造提升。

三、重督导促整改，构建精准补短长效机制

（一）数据画像，把脉问诊——让“问题”从“模糊”变“精准”。

创建工作不能仅靠资金投入，短板弱项在哪，需要靠“火眼金睛”盯出来、督出来。我县组建创建工作专班，紧盯创建指标逐校排查，督促整改。同时，每年结合办学质量评价工作，邀请 11 万余名家长参与问卷调查，从生均面积、师资配置、大班额化解到音体美课程开齐率，逐校形成“问题画像”，为精准施策提供依据。

（二）闭环整改，对账销号——让“督导”从“问诊”变“疗效”。

有了画像，更需较真碰硬。责任督学入校推行“三步工作法”：一是下达整改通知书，把问题摆上桌面，明确整改时限和标准；二是驻校诊断，与学校一道找症结、定

措施，既“把脉问诊”又“开方抓药”；三是反馈整改报告，逐项对账销号，形成闭环管理。

2022 年以来，累计下发整改通知书 200 份，盯住硬件不达标、音体美教师不足、功能室缺位等 300 余项问题。拿上冶镇中心完小来说，过去音乐、美术课常被挤占，专职教师仅 2 人，功能室堆满杂物，孩子们的艺术课长期“有名无实”。督学入校开出“画像”后，当年调配 4 名专业教师，腾出 3 间功能室，课程表上的音体美课落到实处。这样的变化，正在越来越多乡村学校发生。

各位领导、各位同仁，费县的创建工作依然在路上。我们清醒地认识到，对照国家评估标准，我们在经费保障、办学条件、布局规划等方面仍有差距。下一步，我们将在省政府教育督导室的关心指导下，坚定不移落实教育优先发展战略，深入贯彻党中央国务院重大决策部署，加快推进县域义务教育优质均衡发展，推动费县教育高质量发展，努力办好人民满意的教育，为全省义务教育优质均衡发展贡献费县力量！

谢谢大家！